

**TEME-CADRU**  
**PROIECT DE SPECIALITATE**

**Concursul pentru ocuparea funcției de Director Financiar-Contabil 2024**

1. **Analiza situației economice-financiare a spitalului.**
  - analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
  - analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc)
  - propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului, precum și de reducere a cheltuielilor efective
2. **Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară.**
  - execuția bugetară față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat
  - structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit
3. **Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului.**
  - fundamentarea activității
  - determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli
  - indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului
4. **Strategia managementului în domeniul achizițiilor.**
  - stabilirea necesarului (medicamente, materiale sanitare, dezinfectanți, reactivi, etc.)
  - modalități de achiziție
  - evaluarea stocurilor
  - indicatori de eficiență a evaluării stocurilor
5. **Strategia managementului în activitatea de investiții.**
  - în echipamente
  - modernizarea secțiilor
  - extinderi
  - reparații capitale
6. **Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare.**
  - evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar-contabilă
  - propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar-contabile

**SPITALUL MUNICIPAL OLTENITA**  
**OLTENITA, STR. ARGESULUI, NR. 134**  
**TEL: 0242515931 / 0242515932; FAX: 0242510673**  
**[www.spitaloltenita.ro](http://www.spitaloltenita.ro); [spoltenita@yahoo.com](mailto:spoltenita@yahoo.com)**

*Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul într-un volum de maxim 8 – 10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu fonturi de 14, conform structurii de mai jos:*

- 1. Descrierea situației actuale a spitalului;*
- 2. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);*
- 3. Identificarea problemelor critice;*
- 4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute;*
- 5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/probleme prioritare identificate:*
  - a) Scop;*
  - b) Obiective;*
  - c) Activități:*
    - definiție;*
    - încadrare în timp – grafic Gantt;*
    - resurse necesare – umane, materiale, financiare;*
    - responsabilități;*
  - d) Rezultate așteptate;*
  - e) Indicatori – evaluare, monitorizare;*
  - f) Cunoașterea legislației relevante.*

**Manager,  
Cîmpeanu Ion**